

## Розділ 1. Методологія та процес підготовки Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади

План заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади (далі – План заходів) розроблено з урахуванням пріоритетів державної регіональної політики, актуальних викликів воєнного стану, тимчасової окупації території громади, релокації органів місцевого самоврядування та територіальної розпорошеності мешканців громади.

План заходів є інструментом реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади та визначає комплекс проєктів, заходів і ініціатив, спрямованих на підтримку мешканців громади, розвиток людського потенціалу, посилення інституційної спроможності громади, розвиток партнерств та формування передумов для майбутнього повоєнного відновлення громади.

Документ розроблено відповідно до Закону України «Про засади державної регіональної політики», Закону України «Про правовий режим воєнного стану», Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, а також інших нормативно-правових актів у сфері стратегічного планування регіонального та місцевого розвитку.

Підготовка Плану заходів здійснювалася Робочою групою з оновлення Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади та Плану заходів з її реалізації, утвореною відповідним розпорядженням начальника Кременської міської військової адміністрації Сіверськодонецького району Луганської області.

У процесі підготовки Плану заходів враховувалися:

- положення Державної стратегії регіонального розвитку України;
- стратегічні та програмні документи Луганської області;
- актуальні потреби мешканців Кременської громади;
- необхідність забезпечення стійкості громади в умовах воєнного стану;

- потреби майбутнього повоєнного відновлення та реінтеграції території громади.

### **Збір проєктних пропозицій до Плану заходів**

З метою формування Плану заходів Кремінською міською військовою адміністрацією було організовано збір проєктних пропозицій від структурних підрозділів, комунальних установ, громадських організацій, представників громадськості та інших заінтересованих сторін громади.

Оголошення про збір проєктних ідей та форма технічного завдання були розміщені на офіційних інформаційних ресурсах громади.

Подані проєктні пропозиції опрацьовувалися Робочою групою з урахуванням:

- відповідності стратегічним та оперативним цілям Стратегії розвитку громади;
- актуальності для мешканців громади;
- реалістичності реалізації в умовах діяльності релокованої громади;
- можливостей залучення фінансових ресурсів;
- спрямованості на досягнення суспільної користі та посилення спроможності громади.

У зв'язку з тимчасовою окупацією території громади та територіальною розпорошеністю мешканців участь широкого кола мешканців у підготовці проєктних пропозицій є обмеженою. Водночас Кремінська міська військова адміністрація продовжує роботу над забезпеченням відкритості процесу стратегічного планування та залученням мешканців громади до формування пріоритетів її розвитку.

Проєктні пропозиції були згруповані відповідно до стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади та стали основою для формування переліку проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2026–2027 роки.

Під час підготовки Плану заходів застосовувалися принципи:

- відкритості та прозорості;
- партнерства та взаємодії;
- комплексного підходу до планування розвитку громади;
- реалістичності та практичної спрямованості;

- узгодженості з державними та регіональними стратегічними документами;
- орієнтації на потреби мешканців громади та майбутнє повоєнне відновлення території.

**Таблиця 1.1. Критерії відбору пропозицій до технічних завдань Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади.**

Назва критерію	Зміст критерію	Оцінка
<b>Відповідність Стратегії</b>	Проект відповідає вказаній оперативній цілі та має вимірювані критерії виконання	3
	Проект відповідає вказаній оперативній цілі та має вимірювальні критерії до щонайменше одного завдання.	2
	Проект частково відповідає вказаній оперативній цілі	1
<b>Соціальний вплив</b>	Проект орієнтований на згуртування мешканців громади, у тому числі підтримку мешканців громади та соціально	3
	Впливає «за замовчуванням»	1
	Не впливає на згуртування мешканців	1
<b>Екологічний вплив</b>	Обґрунтовано значний позитивний вплив на довкілля (екологічні проекти)	3
	Опосередкований позитивний вплив на довкілля	1
	Не впливає або не покращує екологічну ситуацію в громаді	0
<b>Бюджетний вплив</b>	Обґрунтовано прямий вплив на залучення додаткових ресурсів, партнерської підтримки або посилення спроможності громади	3
	Обґрунтовано економію бюджетних коштів	2
	Непрямий вплив на створення / збереження нових робочих місць або економію бюджетних коштів	1
	Не передбачається створення робочих місць та економії бюджетних коштів	0
	Проект спрямований на посилення спроможності громади, розвиток партнерств, залучення ресурсів або формування передумов для повоєнного відновлення	2

<b>Економічний та інституційний</b>	Проект не має впливу на посилення спроможності громади або підготовку до відновлення	0
<b>Сталість ідеї проекту</b>	Підтверджено інституційну та фінансову сталість ідеї проекту	2
	Підтверджено інституційну або фінансову сталість ідеї проекту	1
	Не підтверджено ні інституційну, ані фінансову сталість ідеї проекту	0
<b>Готовність до реалізації</b>	Обґрунтована, деталізована та зрозуміло викладена структура витрат та співфінансування / Проект є продовженням успішного проекту чи програми, що реалізувався в попередні роки (наприклад, розроблено ПКД)	3
	Частково обґрунтовано структуру витрат / Наявний попередній розрахунок витрат	1
	Відсутнє обґрунтування витрат, проект на стадії ідеї	0
<b>Адміністративна здійсненість</b>	Проект передбачає партнерську взаємодію та часткове залучення органу місцевого самоврядування	2
	Проект реалізується переважно силами органу місцевого самоврядування	1
<b>Наявні джерела фінансування</b>	Проект повністю фінансується за рахунок коштів із зовнішніх джерел (без участі місцевого бюджету)	4
	Частка фінансування з місцевого бюджету становить до 10% (включно) загальної вартості проекту	3
	Частка фінансування з місцевого бюджету становить від 11% до 49% загальної вартості проекту	2
	Частка фінансування з місцевого бюджету становить 50% і більше загальної вартості проекту	1

### Матриця пріоритетності проєктних ідей до

#### Плану заходів

<b>Висока</b>	<b>14 і вище</b>
<b>Середня</b>	<b>12-14</b>
<b>Низька</b>	<b>до 12</b>

У процесі розроблення Плану заходів проєктні пропозиції були згруповані відповідно до стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади з урахуванням їх взаємозв'язку, комплексності та спрямованості на забезпечення стійкості громади в умовах тимчасової окупації території та підготовки до післявоєнного відновлення.

Проєктні пропозиції опрацьовувалися з урахуванням положень Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, Стратегії розвитку Луганської області на відповідний період, державних програм відновлення України, а також інших програмних і стратегічних документів регіонального та державного рівнів.

З метою забезпечення відкритості та прозорості процесу підготовки Плану заходів Кременською міською військовою адміністрацією проводилися консультації із структурними підрозділами, представниками громадськості, бізнесу та іншими заінтересованими сторонами щодо визначення пріоритетних напрямів розвитку громади, формування місцевих програм розвитку та проєктів, які пропонувалися для включення до Плану заходів.

Проєкт Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку громади було розміщено на офіційних інформаційних ресурсах громади для громадського обговорення та надання пропозицій.

Під час підготовки Плану заходів максимально враховувалися сучасні підходи до стратегічного та операційного планування, що застосовуються в країнах Європейського Союзу, з адаптацією до умов воєнного стану, релокації органів місцевого самоврядування та територіальної розпорошеності мешканців громади.

Основними принципами, покладеними в основу підготовки Плану заходів, стали:

- партнерство та взаємодія між органами влади, бізнесом, громадськістю та міжнародними партнерами;
- відкритість та залучення заінтересованих сторін до процесу планування;
- сталість та послідовність у формуванні пріоритетів розвитку громади;
- інтегрованість та комплексний підхід до вирішення проблем громади;
- інноваційність та орієнтація на сучасні цифрові, управлінські та соціальні рішення;
- узгодженість із державними та регіональними стратегічними документами.

План заходів узгоджується з наявними та потенційними джерелами фінансування і передбачає можливість реалізації проєктів та програм розвитку за рахунок:

- коштів місцевого бюджету;
- коштів державного бюджету;
- міжбюджетних трансфертів;
- коштів міжнародної технічної допомоги;
- грантових програм міжнародних організацій та донорських установ;
- благодійної та партнерської підтримки;
- інших джерел, не заборонених законодавством України.

## Розділ 2. Стратегічні, оперативні цілі та завдання стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади до 2027 року

План заходів сформований відповідно до стратегічного бачення розвитку Кременської міської територіальної громади, яке передбачає збереження людського потенціалу громади, підтримку мешканців в умовах воєнного стану та тимчасової окупації території, посилення інституційної спроможності громади, розвиток партнерств і підготовку до майбутнього повоєнного відновлення та реінтеграції території.

Досягнення стратегічного бачення розвитку громади передбачається шляхом реалізації двох стратегічних цілей, які включають оперативні цілі, завдання та проекти місцевого розвитку.

**Таблиця 2.1 Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Стратегічна ціль 1. Збереження та розвиток людського потенціалу громади</b>	
<b>Оперативні цілі</b>	<b>Завдання</b>
1.1. Підтримка мешканців громади	1.1.1. Забезпечення доступу мешканців громади до соціальних, адміністративних, гуманітарних, медичних та консультаційних послуг. 1.1.2. Розвиток системи підтримки найбільш вразливих категорій населення, військовослужбовців, ветеранів війни, членів їх сімей та сімей загиблих Захисників і Захисниць України. 1.1.3. Сприяння забезпеченню житлом мешканців громади та ВПО, підтримка механізмів пільгового житлового кредитування, компенсаційних та житлових програм. 1.1.4. Посилення взаємодії з міжнародними організаціями та партнерами у сфері соціальної підтримки населення, реабілітації та соціальної адаптації.

<p>1.2. Розвиток освіти, професійних навичок та самореалізації мешканців</p>	<p>1.2.1. Підтримка функціонування закладів освіти та розвитку дистанційних форм навчання. 1.2.2. Створення умов для професійного розвитку, перекваліфікації та самозайнятості населення. 1.2.3. Підтримка обдарованої молоді, студентів, курсантів, молодіжних, освітніх, культурних та спортивних ініціатив.</p>
<p>1.3. Збереження ідентичності громади та розвиток соціальної згуртованості</p>	<p>1.3.1. Підтримка культурних, просвітницьких, меморіальних та ветеранських ініціатив. 1.3.2. Розвиток комунікації між громадою, мешканцями та релокованими жителями громади. 1.3.3. Сприяння розвитку громадської активності, волонтерського руху та соціальної згуртованості населення.</p>
<p><b>Стратегічна ціль 2. Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади</b></p>	
<p>2.1. Підготовка до відновлення громади та залучення ресурсів</p>	<p>2.1.1. Формування проєктних пропозицій, програм та планувальних документів для повоєнного відновлення та реінтеграції громади. 2.1.2. Залучення міжнародної технічної допомоги, грантових ресурсів та партнерських програм для реалізації соціальних, житлових, гуманітарних та відновлювальних ініціатив. 2.1.3. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва.</p>
<p>2.2. Підтримка підприємництва та економічної активності</p>	<p>2.2.1. Підтримка малого та середнього підприємництва, зокрема підприємництва ВПО, ветеранів та членів їх сімей. 2.2.2. Сприяння розвитку самозайнятості та нових форм економічної діяльності населення. 2.2.3. Підтримка програм професійної адаптації, перекваліфікації та економічної інтеграції населення.</p>
<p>2.3. Посилення інституційної спроможності громади</p>	<p>2.3.1. Розвиток цифрових інструментів управління та надання послуг. 2.3.2. Підвищення професійної спроможності працівників органів місцевого самоврядування та</p>

	<p>комунальних установ.  2.3.3. Підготовка управлінських та організаційних рішень для повоєнного відновлення та деокупації громади.</p>
--	---

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади складається з 17 проєктів місцевого розвитку на загальну суму 204 000,0 тис. грн. У процесі розроблення Плану заходів проєктні пропозиції були згруповані відповідно до стратегічних цілей Стратегії з урахуванням їх взаємозв'язку, взаємного доповнення та актуальних потреб громади в умовах тимчасової окупації території громади, релокації органів місцевого самоврядування та територіальної розпорошеності мешканців громади.

Реалізація Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади здійснюватиметься шляхом впровадження комплексу організаційних, фінансових, соціальних, гуманітарних та інформаційних заходів відповідно до Плану заходів з її реалізації, місцевих програм, розпорядчих документів Кременської міської військової адміністрації, а також інших документів стратегічного та програмного характеру, спрямованих на досягнення визначених стратегічних і оперативних цілей розвитку громади.

До Плану заходів включені проєкти місцевого розвитку, спрямовані на підтримку мешканців громади, розвиток людського потенціалу, посилення інституційної спроможності громади, розвиток партнерств та формування передумов для майбутнього повоєнного відновлення і реінтеграції території громади.

Реалізація проєктів Плану заходів передбачається за рахунок коштів державного та місцевого бюджетів, міжбюджетних трансфертів, міжнародної технічної допомоги, грантових програм, гуманітарної та партнерської підтримки, а також інших джерел, не заборонених законодавством України.

**Стратегічна ціль 1. Збереження та розвиток людського потенціалу громади**

**Мета Стратегічної цілі 1:**

Забезпечення підтримки мешканців Кремінської громади в умовах воєнного стану та тимчасової окупації території громади, збереження людського потенціалу, розвиток освітніх і соціальних можливостей, підтримка громадської активності, ветеранів війни та членів їх сімей, а також посилення соціальної згуртованості та збереження локальної ідентичності громади.

Збереження людського потенціалу є одним із ключових пріоритетів розвитку Кремінської міської територіальної громади в умовах повномасштабної війни, тимчасової окупації території громади та вимушеного переміщення мешканців до різних регіонів України.

В умовах територіальної розпорошеності мешканців громади особливого значення набувають питання забезпечення доступу до соціальних, адміністративних, освітніх та консультаційних послуг, підтримки найбільш вразливих категорій населення, ветеранів війни та членів їх сімей, розвитку громадських ініціатив, внутрішньої комунікації та підтримки зв'язків між мешканцями громади.

Важливим напрямом реалізації стратегічної цілі є підтримка системи освіти громади, розвиток цифрових та дистанційних форм навчання, створення можливостей для професійного розвитку, перекваліфікації та самореалізації мешканців громади.

Особливого значення в умовах війни набувають питання психологічної підтримки населення, соціальної адаптації ветеранів війни та членів їх сімей, підтримки молодіжних ініціатив, розвитку волонтерського середовища та громадянського суспільства.

Одним із пріоритетних напрямів є збереження локальної ідентичності Кремінської громади, підтримка культурних та громадських ініціатив, розвиток внутрішньої комунікації та підтримка зв'язків із мешканцями громади незалежно від місця їх перебування.

Основними результатами реалізації стратегічної цілі є:

- підтримка мешканців громади та соціально вразливих категорій населення;
- підвищення доступності соціальних, адміністративних та освітніх послуг;
- розвиток освітніх, молодіжних та громадських ініціатив;
- підтримка ветеранів війни та членів їх сімей;

- посилення соціальної згуртованості мешканців громади;
- збереження локальної ідентичності та підтримка внутрішньої комунікації громади.

Стратегічна ціль 1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- «1.1. Підтримка мешканців громади»;
- «1.2. Розвиток освіти, професійних навичок та самореалізації мешканців»;
- «1.3. Збереження ідентичності громади та розвиток соціальної згуртованості».

Протягом 2026-2027 років, для реалізації стратегічної цілі 1 планується виконання 10 проєктів на загальну суму 174 500,00 тис. грн.

**Таблиця 2.2. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 1. «Збереження та розвиток людського потенціалу громади»**

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	2026	2027
1.1. Підтримка мешканців громади	1.1.1.1 Мобільні центри надання адмінпослуг та соцпідтримки для переселенців	2027	15 000,0		15 000,0
	1.1.2.1 Простір психологічної реабілітації та взаємодопомоги ветеранів і їхніх родин	2027	4 500 ,0		4 500,0
	1.1.3.1 Муніципальний фонд співфінансування пільгового житла для ВПО Кременщини	2026-2027	118 450,0	90 250,0	28 200,0
	1.1.1.2 Центр психологічної та правової підтримки	2027	3 500,0		3 500,0
1.2 Розвиток освіти, професійних	1.2.1.1 Забезпечення цифровими робочими місцями школярів та вчителів громади	2026-2027	10 500,0	3 500,0	7 000,0

навичок та самореалізації мешканців	1.2.2.1 Грантові ваучери на професійну перекваліфікацію дорослого населення	2026-2027	4 000,0	1 000,0	3 000,0
	1.2.3.1 Освітній ХАБ	2027	4 500,0	0	4 500,0
1.3. Збереження ідентичності громади та розвиток соціальної згуртованості	1.3.1.1 Створення єдиного цифрового архіву історичної пам'яті та спадщини Кременщини	2026-2027	4 500,0	1 500,0	3 000,0
	1.3.2.1 Конкурс цільових мікрогрантів для локальних волонтерських ініціатив	2027	3 000,0	0	3 000,0
	1.3.3.1 Єдина захищена цифрова мережа для комунікації релокованих кременян	2026-2027	5 500,0	500,0	5 000,0

## **Стратегічна ціль 2. Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади**

### **Мета стратегічної цілі 2:**

Створення умов для посилення інституційної спроможності Кременської міської територіальної громади, розвитку системи управління громадою та цифрових сервісів, розширення партнерств і проєктної діяльності, залучення зовнішніх ресурсів, а також формування організаційних, кадрових та аналітичних передумов для майбутнього повоєнного відновлення та реінтеграції території громади.

В умовах тимчасової окупації території громади та релокації органів місцевого самоврядування одним із ключових завдань Кременської міської територіальної громади є забезпечення стабільного функціонування системи управління громадою, підтримка спроможності органів місцевого самоврядування та адаптація управлінських процесів до умов воєнного стану.

Повномасштабна війна суттєво змінила підходи до функціонування громади, організації надання послуг, взаємодії з мешканцями та залучення ресурсів. У цих умовах особливого значення набувають розвиток цифрових інструментів управління, електронних сервісів, систем дистанційної комунікації та

механізмів взаємодії з мешканцями громади незалежно від місця їх перебування.

Пріоритетним напрямом є розвиток партнерств із міжнародними організаціями, органами державної влади, територіальними громадами, благодійними фондами та іншими партнерами з метою залучення фінансових, гуманітарних та інвестиційних ресурсів для підтримки громади та підготовки до процесів повоєнного відновлення.

Одними із найважливіших показників результативності за цим напрямом є:

- розвиток цифрових сервісів та електронного врядування;
- підвищення ефективності системи управління громадою;
- посилення професійної спроможності працівників органів місцевого самоврядування;
- розвиток партнерств та міжмуніципального співробітництва;
- залучення міжнародної технічної допомоги та грантових ресурсів;
- розвиток проєктної діяльності громади;
- формування кадрових, організаційних та аналітичних передумов для повоєнного відновлення громади;
- підготовка до процесів реінтеграції та відновлення території громади.

Важливим напрямом є підготовка громади до майбутнього повоєнного відновлення, формування проєктних та планувальних рішень, створення кадрового резерву, проведення аналітичної оцінки потреб громади та підготовка механізмів швидкої реінтеграції території після деокупації.

Особливого значення набуває розвиток сучасної системи управління громадою, яка забезпечуватиме ефективну комунікацію, відкритість, прозорість управлінських процесів та можливість оперативного реагування на потреби мешканців громади.

Пріоритетність розвитку цих напрямів підтверджується сучасними викликами воєнного стану, необхідністю забезпечення стійкості релокованої громади та підготовки до майбутнього відновлення території громади.

Набуття Кремінською міською територіальною громадою статусу спроможної, сучасної та стійкої громади можливе за умови реалізації комплексних заходів, спрямованих на розвиток системи управління громадою, цифрової

трансформації, партнерств, проєктної діяльності та формування передумов для повоєнного відновлення громади.

Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- «2.1. Розвиток системи управління громадою та цифрових сервісів»;
- «2.2. Розвиток партнерств, проєктної діяльності та залучення ресурсів»;
- «2.3. Формування передумов для повоєнного відновлення та реінтеграції громади».

У період 2026–2027 років планується реалізація 7 проєктів місцевого розвитку на загальну суму 29 500,00 тис. грн. з метою досягнення стратегічної цілі.

**Таблиця 2.3. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 2. «Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади»**

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн.		
			Усього	2026	2027
2.1. Розвиток системи управління громадою та цифрових сервісів	2.1.1.1 Впровадження комплексних сервісів е-урядування для громади в екзилі	2027	6 500,0	0	6 500,0
	2.1.2.1 Система підготовки кадрів для кризового управління громадою	2026-2027	2 500,0	500,0	2 000,0
2.2. Розвиток партнерств, проєктної діяльності та залучення ресурсів	2.2.1.1 Програма налагодження інституційних побратимських зв'язків з тиловими громадами «Пліч-о-пліч»	2026-2027	2 000,0	500,0	1 500,0
	2.2.2.1 Муніципальний офіс грантового супроводу та залучення міжнародних інвестицій	2026-2027	4 000,0	1 000,0	3 000,0
2.3. Формування передумов	2.3.1.1 Спільний громадський майстер-план повоєнної відбудови Кремінної	2026-2027	10 000,0	3 000,0	7 000,0

для повоєнного відновлення та реінтеграції громади	2.3.2.1 План реінтеграції та відновлення Кременської громади	2026-2027	3 000,0	1 000,0	2 000,0
	2.3.2.2 «Формування кадрового резерву для відновлення та реінтеграції громади»	2026-2027	1 500,0	500,0	1 000,0

### Розділ 3. Фінансове забезпечення Плану заходів

Реалізація Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади передбачає потребу у фінансових ресурсах, необхідних для впровадження проєктів місцевого розвитку, спрямованих на підтримку мешканців громади, розвиток людського потенціалу, посилення інституційної спроможності громади, розвиток партнерств, цифровізацію послуг, а також формування передумов для майбутнього повоєнного відновлення та реінтеграції території громади.

Загальна потреба у фінансових ресурсах для реалізації Плану заходів на 2026–2027 роки становить 202,95 млн грн.

Планування потреби у фінансовому ресурсі здійснювалося з урахуванням пріоритетних потреб громади в умовах воєнного стану, тимчасової окупації території громади, релокації органів місцевого самоврядування, територіальної розпорошеності мешканців громади по території України та за її межами, а також необхідності забезпечення стійкості функціонування громади та підготовки до майбутнього відновлення після деокупації.

Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів передбачається здійснювати за рахунок коштів державного та місцевого бюджетів, міжбюджетних трансфертів, міжнародної технічної допомоги, грантових програм, гуманітарної та партнерської підтримки, а також інших джерел, не заборонених законодавством України.

Розподіл фінансового ресурсу за роками реалізації Плану заходів формуватиметься з урахуванням:

- пріоритетності проєктів місцевого розвитку;
- можливостей залучення зовнішніх джерел фінансування;
- наявного фінансового ресурсу;
- актуальних потреб мешканців громади;
- безпекової ситуації та умов воєнного стану;
- перспектив деокупації та подальшого відновлення території громади.

Для реалізації проєктів місцевого розвитку Кременська міська територіальна громада орієнтується на активне залучення фінансування з різних джерел, зокрема міжнародних організацій, донорських установ, грантових програм, державних програм підтримки, програм міжнародної технічної допомоги та

партнерських ініціатив. Такий підхід обумовлений необхідністю забезпечення стійкості громади в умовах воєнного стану, підтримки мешканців громади, збереження людського потенціалу та формування передумов для майбутнього відновлення території громади після деокупації.

Основний фінансовий ресурс Плану заходів передбачається спрямувати на:

- підтримку внутрішньо переміщених осіб та соціально вразливих категорій населення;
- забезпечення житлових потреб мешканців громади;
- підтримку ветеранів війни та членів їх сімей;
- розвиток освітніх можливостей та професійної самореалізації мешканців громади;
- розвиток цифрових сервісів та системи управління громадою;
- розвиток громадських ініціатив та збереження локальної ідентичності;
- розвиток міжмуніципального партнерства та залучення міжнародної підтримки;
- підготовку громади до процесів повоєнного відновлення та реінтеграції території.

Переважна частина фінансового ресурсу Плану заходів спрямовується на реалізацію проектів підтримки мешканців громади, що обумовлено необхідністю вирішення житлових, соціальних та гуманітарних потреб внутрішньо переміщених осіб Кременської громади в умовах тривалої тимчасової окупації території громади.

Найбільший обсяг фінансового ресурсу передбачено на реалізацію проекту «Муніципальний фонд співфінансування пільгового житла для ВПО Кременщини». Реалізація зазначеного проекту покликана сприяти забезпеченню житлових потреб мешканців громади, які були вимушені залишити місце постійного проживання внаслідок збройної агресії Російської Федерації та тимчасової окупації території громади.

У розрізі стратегічних цілей розподіл фінансового ресурсу свідчить про пріоритетність заходів, спрямованих на підтримку мешканців громади, розвиток людського потенціалу, забезпечення соціальної згуртованості та збереження ідентичності громади. Значна частина фінансових ресурсів також передбачена на розвиток системи управління громадою, цифровізацію послуг,

формування партнерств та підготовку до майбутнього повоєнного відновлення території громади.

Розподіл фінансового ресурсу між стратегічними та оперативними цілями здійснюватиметься відповідно до пріоритетів розвитку громади, визначених Стратегією розвитку Кремінської міської територіальної громади, а також з урахуванням можливостей залучення фінансових ресурсів для реалізації окремих проєктів місцевого розвитку.

У процесі реалізації Плану заходів обсяги фінансування та перелік джерел фінансування можуть уточнюватися та коригуватися залежно від змін безпекової ситуації, фінансових можливостей громади, результатів конкурсного відбору проєктів, умов міжнародної підтримки та інших факторів, що впливають на реалізацію Стратегії розвитку громади.

Реалізація більшості проєктів місцевого розвитку передбачає активне залучення міжнародної технічної допомоги, грантових програм та партнерських ресурсів, що є важливою передумовою виконання Плану заходів в умовах обмежених фінансових можливостей місцевого бюджету та специфіки функціонування громади в умовах тимчасової окупації території.

**Таблиця 3.1. Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади**

№	Назва програми місцевого розвитку/ проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	у тому числі за джерелами фінансування:								
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету		інші джерела		
			Разом	у тому числі за роками		разом	у тому числі за роками		разом	у тому числі за роками	
				2026	2027		2026	2027		2026	2027
<b>Стратегічна ціль 1 «Збереження та розвиток людського потенціалу громади»</b>											
1	1.1.1.1 Мобільні центри надання адмінпослуг та соціалізації для переселенців	15 000,0				00,00			15 000,0	15 000,0	
2	1.1.2.1 Простір психологічної реабілітації та взаємодопомоги ветеранів і їхніх родин	4 500,0				00,00			4 500,0	4 500,0	
3	1.1.2.2 Муніципальний фонд співфінансування пільгового житла для ВПО Кременщини	118 450,0	118 450,0	90 250,0	28 200,0	00,00					
4	1.1.1.1 Центр психологічної та правової підтримки	3 500,0				00,00			3 500,0	3 500,0	
5	1.2.1.1 Забезпечення цифровими робочими місцями школярів та вчителів громади	10 500,0				00,00			10 500,0	3 500,0 7 000,0	

6	1.2.2.1 Грантові ваучери на професійну перекваліфікацію дорослого населення	4 000,0				00,00		4 000,0	1 000,0	3 000,0
7	1.2.3.1 Освітній ХАБ	4 500,0				00,00		4 500,0		4 500,0
8	1.3.1.1 Створення єдиного цифрового архіву історичної пам'яті та спадщини Кременщини	4 500,0				00,00		4 500,0	1 500,0	3 000,0
9	1.3.2.1 Конкурс цільових мікрогрантів для локальних волонтерських ініціатив	3 000,0				00,00		3 000,0		3 000,0
10	1.3.3.1 Єдина захищена цифрова мережа для комунікації релокованих кремен'ян	5 500,0				00,00		5 500,0	500,0	5 000,0
Всього за Стратегічною ціллю 1		173 450,0	118 450,0	90 250,0	28 200,0	00,00		55 000,0	6 500,0	48 500,0
<b>Стратегічна ціль 2 «Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади»</b>										
11	2.1.1.1 Впровадження комплексних сервісів е-урядування для громади в екзилі	6 500,0				00,00		6 500,0		6 500,0
12	2.1.2.1 Система підготовки кадрів для кризового управління громадою	2 500,0				00,00		2 500,0	500,0	2 000,0
13	2.2.1.1 Програма налагодження інституційних побратимських	2 000,0				00,00		2 000,0	500,0	1 500,0

	зв'язків з тиловими громадами «Пліч-о-пліч»										
14	2.2.2.1 Муніципальний офіс грантового супроводу та залучення міжнародних інвестицій	<b>4 000,00</b>				<b>00,00</b>			<b>4 000,00</b>	1 000,0	3 000,00
15	2.3.1.1 Спільний громадський майстер-план повоєнної відбудови Кремінної	<b>10 000,0</b>				<b>00,00</b>			<b>10 000,0</b>	3 000,0	7 000,0
16	2.3.2.1 План реінтеграції та відновлення Кремінської громади	<b>3 000,0</b>				<b>00,00</b>			<b>3 000,0</b>	1 000,0	2 000,0
17	2.3.2.2 «Формування кадрового резерву для відновлення та реінтеграції громади»	<b>1 500,0</b>				<b>00,00</b>			<b>1 500,0</b>	500,0	1 000,0
	Всього за Стратегічною ціллю 2	<b>29 500,0</b>	<b>00,00</b>	00,00	00,00	<b>00,00</b>	00,00	00,00	<b>29 500,0</b>	6 500,0	23 000,0



#### **Розділ 4. Моніторинг та оцінювання реалізації Плану заходів**

Для відстеження та аналізу змін, що відбуваються у Кремінській міській територіальній громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних і оперативних цілей та завдань, здійснюється моніторинг реалізації Стратегії розвитку громади та Плану заходів з її реалізації.

Моніторинг є системою заходів із збору, обробки, аналізу та узагальнення інформації про стан виконання Стратегії та Плану заходів. Результати моніторингу є підставою для оцінки ефективності реалізації визначених заходів, а також для прийняття рішень щодо необхідності внесення змін або актуалізації Стратегії та Плану заходів з урахуванням сучасних викликів, пов'язаних із воєнним станом, тимчасовою окупацією території громади, релокацією органів місцевого самоврядування та процесами майбутнього повоєнного відновлення громади.

Моніторинг виконання Плану заходів здійснюється не рідше двох разів на рік шляхом аналізу стану виконання проєктів місцевого розвитку та визначених показників результативності (індикаторів), передбачених Стратегією розвитку Кремінської міської територіальної громади.

Звіт про результати моніторингу включає узагальнену інформацію щодо стану реалізації заходів і проєктів, рівня досягнення визначених показників, використання фінансових ресурсів, проблемних питань та пропозицій щодо подальшої реалізації Стратегії. Підготовка звітів здійснюється відповідно до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Організацію проведення моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів забезпечує Кремінська міська військова адміністрація Сіверськодонецького району Луганської області. Узагальнення інформації та підготовку аналітичних матеріалів здійснює відділ інвестиційної та проєктної діяльності Кремінської міської військової адміністрації.

Результати моніторингу оприлюднюються на офіційних інформаційних ресурсах громади з метою забезпечення відкритості та прозорості процесу реалізації Стратегії.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на підставі даних моніторингу та має на меті визначення рівня досягнення запланованих цілей, оцінку ефективності

реалізованих заходів, їх впливу на розвиток громади, а також визначення необхідності подальшого коригування стратегічних документів.

За результатами оцінювання готується підсумковий звіт, який містить:

- аналіз досягнення стратегічних та оперативних цілей;
- порівняння прогнозованих і фактичних показників;
- оцінку ефективності реалізації заходів і проєктів;
- аналіз результативності реалізації проєктів місцевого розвитку;
- визначення проблемних питань та ризиків;
- рекомендації щодо подальшого стратегічного планування та розвитку громади.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів може проводитися як внутрішньо — структурними підрозділами та відповідальними виконавцями Кременської міської військової адміністрації, так і із залученням незалежних експертів, представників громадськості, міжнародних партнерів та інших заінтересованих сторін.

Підготовку звітів про результати моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії і Плану заходів забезпечує Кременська міська військова адміністрація. Узагальнення інформації, формування аналітичних матеріалів та підготовку тексту звітів здійснює відділ інвестиційної та проєктної діяльності Кременської міської військової адміністрації.

Після завершення відповідного звітного періоду результати моніторингу та оцінювання розглядаються керівництвом Кременської міської військової адміністрації з метою визначення ефективності реалізації заходів, рівня досягнення стратегічних та оперативних цілей, а також необхідності внесення змін до Стратегії розвитку громади та Плану заходів з її реалізації.

Підсумкові звіти про результати моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії і Плану заходів підлягають оприлюдненню на офіційних інформаційних ресурсах Кременської міської військової адміністрації з метою забезпечення відкритості, прозорості та інформування мешканців громади, партнерів і заінтересованих сторін про хід реалізації стратегічних документів громади.

**Таблиця 4.1. Перелік проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Мілівської селищної територіальної громади**

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку*	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1.	1.1. Підтримка мешканців громади	1.1.1. Забезпечення доступу мешканців громади до соціальних, адміністративних, гуманітарних та консультаційних послуг	1.1.1.1 Мобільні центри надання адмінпослуг та соціальної підтримки для переселенців	2027	Управління «ЦНАП» Кременської міської військової адміністрації	<ul style="list-style-type: none"> <li>• забезпечено доступ мешканців громади до адміністративних та соціальних послуг;</li> <li>• розширено охоплення мешканців консультаційною підтримкою;</li> <li>• покращено доступ до гуманітарної допомоги та інформаційних сервісів;</li> <li>• посилено взаємодію між громадою та внутрішньо переміщеними особами;</li> <li>• підвищено доступність послуг для мешканців громади незалежно від місця проживання.</li> </ul>

2.		1.1.2. Розвиток системи підтримки найбільш вразливих категорій населення	1.1.2.1 Простір психологічної реабілітації та взаємодопомоги ветеранів і їхніх родин	2027	Відділ по роботі з ветеранами, військовослужбовцями та членами їх родин	створено простір психологічної підтримки ветеранів та членів їх сімей; <ul style="list-style-type: none"> <li>• забезпечено доступ до психологічної допомоги та соціальної адаптації;</li> <li>• розвинено систему взаємодопомоги ветеранів;</li> <li>• покращено психоемоційний стан учасників проекту;</li> <li>• посилено соціальну інтеграцію ветеранів та їх родин.</li> </ul>
3.		1.1.2. Розвиток системи підтримки найбільш вразливих категорій населення	1.1.2.2 Муніципальний фонд співфінансування пільгового житла для ВПО Кременіщини	2026-2027	Управління ЖКГ та інфраструктури Кременської МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>• створено механізм муніципальної житлової підтримки;</li> <li>• розширено доступ мешканців громади до житлових програм;</li> <li>• підвищено доступність пільгового житлового кредитування;</li> <li>• покращено житлові умови внутрішньо переміщених осіб;</li> <li>• посилено співпрацю громади з державними та міжнародними партнерами у житловій сфері.</li> </ul>

4.		1.1.1. Забезпечення доступу мешканців громади до соціальних, адміністративних, гуманітарних та консультаційних послуг	1.1.1.2 Центр психологічної та правової підтримки	2027	Управління соціального захисту населення	<ul style="list-style-type: none"> <li>створено центр комплексної підтримки мешканців громади;</li> <li>забезпечено доступ до психологічної та правової допомоги;</li> <li>підвищено рівень правової обізнаності населення;</li> <li>покращено соціальну стійкість мешканців громади;</li> <li>поширено підтримку соціально вразливих категорій населення.</li> </ul>
5.	1.2 Розвиток освіти, професійних навичок та самореалізації мешканців	1.2.1. Підтримка функціонування закладів освіти та розвитку дистанційних форм навчання	1.2.1.1 Забезпечення цифровими робочими місцями школярів та вчителів громади	2026-2027	Управління освіти, культури молоді та спорту Кременської міської ради	<ul style="list-style-type: none"> <li>покращено матеріально-технічне забезпечення дистанційного навчання;</li> <li>забезпечено доступ учнів та педагогів до цифрових засобів навчання;</li> <li>підвищено якість освітнього процесу в онлайн-форматі;</li> <li>розширено доступ до сучасних освітніх ресурсів;</li> <li>забезпечено безперервність освітнього процесу.</li> </ul>
6.		1.2.2. Створення умов для професійного розвитку,	1.2.2.2 Грантові ваучери на професійну	2026-2027	Відділ економіки,	<ul style="list-style-type: none"> <li>розширено можливості професійної</li> </ul>

		перекваліфікації та самозайнятості населення	перекваліфікацію дорослого населення		торгівлі та регуляторної політики Кремінської МВА	перекваліфікації населення; <ul style="list-style-type: none"> <li>• підвищено конкурентоспроможність мешканців громади на ринку праці;</li> <li>• створено умови для професійного розвитку та самозайнятості;</li> <li>• покращено доступ до сучасних освітніх програм;</li> <li>• посилено економічну спроможність мешканців громади.</li> </ul>
7.		1.2.3. Підтримка молодіжних, освітніх, культурних та спортивних ініціатив	1.2.3.1 Освітній ХАБ	2027	Управління освіти, культури молоді та спорту Кремінської міської ради	<ul style="list-style-type: none"> <li>• створено сучасний освітній простір для мешканців громади;</li> <li>• розширено можливості для неформальної освіти та саморозвитку;</li> <li>• підвищено рівень цифрових, мовних та підприємницьких компетентностей;</li> <li>• забезпечено розвиток менторських програм;</li> <li>• посилено можливості професійної адаптації населення.</li> </ul>
8.	1.3. Збереження ідентичності	1.3.1. Збереження культурної спадщини та	1.3.1.1 Створення єдиного цифрового	2026-2027	Управління освіти, культури	<ul style="list-style-type: none"> <li>• створено цифровий архів історичної пам'яті</li> </ul>

	громади та розвиток соціальної згуртованості	локальної ідентичності громади	архіву історичної пам'яті та спадщини Кременщини		молоді та спорту Кременської міської ради	громади; <ul style="list-style-type: none"> <li>• забезпечено збереження культурної спадщини Кременщини;</li> <li>• розширено доступ мешканців до історичних та культурних матеріалів;</li> <li>• підвищено рівень зацікавленості локальною історією;</li> <li>• посилено збереження та популяризацію локальної ідентичності.</li> </ul>
9.		1.3.2. Підтримка громадської активності та розвитку громадянського суспільства	1.3.2.1 Конкурс цільових мікрогрантів для локальних волонтерських ініціатив	2027	Відділ економіки, торгівлі та регуляторної політики Кременської МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>• підтримано громадські та волонтерські ініціативи;</li> <li>• підвищено рівень громадської активності мешканців;</li> <li>• створено умови для реалізації локальних проєктів;</li> <li>• посилено розвиток громадянського суспільства;</li> <li>• розширено участь мешканців у житті громади.</li> </ul>
10.		1.3.3. Посилення внутрішньої комунікації та	1.3.3.1 Єдина захищена цифрова мережа для	2026-2027	Відділ з питань кадрової, організаційної	<ul style="list-style-type: none"> <li>• створено єдине цифрове комунікаційне середовище громади;</li> <li>• покращено доступ</li> </ul>

		формування позитивного іміджу громади	комунікації релокованих кременян		роботи, документообігу та контролю Кременської МВА	мешканців до інформації та сервісів громади; <ul style="list-style-type: none"> <li>• забезпечено ефективний зворотний зв'язок між громадою та мешканцями;</li> <li>• посилено внутрішню комунікацію серед релокованих кременян;</li> <li>• підвищено рівень соціальної згуртованості громади.</li> </ul>
11.	2.1. Розвиток системи управління громадою та цифрових сервісів	2.1.1. Розвиток цифрових інструментів управління та надання послуг	2.1.1.1 Впровадження комплексних сервісів е-урядування для громади в екзилі	2027	Відділ з питань кадрової, організаційної роботи, документообігу та контролю Кременської МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>• впроваджено сучасні цифрові сервіси для мешканців громади;</li> <li>• покращено доступ до адміністративних послуг в електронному форматі;</li> <li>• підвищено ефективність роботи органів місцевого самоврядування;</li> <li>• розширено використання цифрових інструментів управління;</li> <li>• забезпечено розвиток електронного врядування громади.</li> </ul>
12.		2.1.2. Підвищення професійної спроможності працівників органів	2.1.2.1 Система підготовки кадрів для кризового управління громадою	2026-2027	Відділ з питань кадрової, організаційної роботи,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• підвищено професійну спроможність працівників громади;</li> <li>• забезпечено розвиток компетентностей у сфері</li> </ul>

		місцевого самоврядування та комунальних установ			документообігу та контролю Кременської МВА	управління та відновлення; <ul style="list-style-type: none"> <li>створено систему професійного навчання та підвищення кваліфікації;</li> <li>посилено кадровий потенціал громади;</li> <li>підвищено готовність працівників до роботи в умовах відновлення громади.</li> </ul>
13.	2.2. Розвиток партнерств, проектної діяльності та залучення ресурсів	2.2.1. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва	2.2.1.1 Програма налагодження інституційних побратимських зв'язків з тилowymi громадами «Пліч-о-пліч»	2026-2027	Відділ економіки, торгівлі та регуляторної політики Кременської МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>розширено міжмуніципальне співробітництво;</li> <li>налагоджено партнерські зв'язки з громадами України;</li> <li>посилено обмін досвідом між громадами;</li> <li>створено умови для реалізації спільних ініціатив;</li> <li>розширено можливості залучення зовнішніх ресурсів.</li> </ul>
14.		2.2.2. Залучення міжнародної технічної допомоги, грантових ресурсів та партнерських програм	2.2.2.1 Муніципальний офіс грантового супроводу та залучення міжнародних інвестицій	2026-2027	Відділ інвестиційної та проектної діяльності Кременської МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>створено систему грантового супроводу громади;</li> <li>збільшено кількість підготовлених проектних заявок;</li> <li>розширено участь</li> </ul>

						<p>громади у міжнародних програмах підтримки;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• залучено додаткові фінансові ресурси для розвитку громади;</li> <li>• посилено співпрацю з міжнародними партнерами та донорами.</li> </ul>
15.	2.3. Формування передумов для повоєнного відновлення та реінтеграції громади	2.3.1. Формування проєктних та планувальних рішень для повоєнного відновлення громади	2.3.1.1 Спільний громадський майстер-план повоєнної відбудови Кременіної		Відділ інвестиційної та проєктної діяльності Кременської МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>• розроблено майстер-план повоєнного відновлення громади;</li> <li>• сформовано бачення просторового розвитку громади після деокупації;</li> <li>• визначено пріоритетні напрями та проєкти відновлення;</li> <li>• забезпечено участь мешканців у плануванні майбутнього громади;</li> <li>• створено основу для залучення інвестицій та ресурсів на відбудову.</li> </ul>
16.		2.3.2. Підготовка аналітичних, кадрових та організаційних передумов для реінтеграції громади	2.3.2.1 План реінтеграції та відновлення Кременської громади		Відділ економіки, торгівлі та регуляторної політики Кременської МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведено комплексну оцінку потреб громади;</li> <li>• сформовано аналітичну основу для процесів реінтеграції;</li> <li>• визначено пріоритетні заходи відновлення та повернення населення;</li> </ul>

						<ul style="list-style-type: none"> <li>• розроблено сценарії функціонування громади після деокупації;</li> <li>• підготовлено рекомендації для реалізації програм відновлення.</li> </ul>
17.		2.3.2. Підготовка аналітичних, кадрових та організаційних передумов для реінтеграції громади	2.3.2.1 «Формування кадрового резерву для відновлення та реінтеграції громади»		Відділ з питань кадрової, організаційної роботи, документообігу та контролю Кременської МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>• сформовано кадровий резерв громади;</li> <li>• створено базу потенційних фахівців для роботи після деокупації;</li> <li>• проведено навчальні та профорієнтаційні заходи;</li> <li>• підвищено готовність фахівців до участі у процесах відновлення;</li> <li>• забезпечено кадрові передумови для функціонування громади після деокупації.</li> </ul>

## Додаток 1. Каталог технічних завдань на проекти місцевого розвитку

### Стратегічна ціль 1. Збереження та розвиток людського потенціалу громади

#### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №1

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	«Мобільні центри надання адмінпослуг та соціальної підтримки для переселенців»
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<b>Стратегічна ціль 1.</b> Збереження та розвиток людського потенціалу громади <b>Оперативні цілі:</b> 1.1. Підтримка мешканців громади;
<b>Мета проєкту:</b>	Покращення доступу мешканців Кременської громади до адміністративних, соціальних та консультаційних послуг у місцях компактного проживання внутрішньо переміщених осіб.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кременської міської територіальної громади, які проживають у різних регіонах України та потребують доступу до адміністративних, соціальних і консультаційних послуг.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	внутрішньо переміщені особи з Кременської громади; люди похилого віку; особи з інвалідністю; ветерани війни та члени їх сімей; сім'ї з дітьми.
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	У зв'язку з тимчасовою окупацією території Кременської громади значна частина мешканців була вимушена переміститися до інших регіонів України. Через територіальну розпорошеність мешканців громади ускладнений доступ до адміністративних, соціальних та консультаційних послуг, а також оперативної комунікації з органами місцевого самоврядування. Реалізація проєкту дозволить забезпечити наближення базових послуг до мешканців громади у місцях їх проживання.
<b>Основні заходи проєкту</b>	організація виїздів мобільних груп до місць проживання мешканців громади; надання адміністративних та консультаційних послуг; інформування мешканців щодо програм підтримки;

	забезпечення супроводу соціально вразливих категорій населення; проведення виїзних консультацій із залученням партнерських організацій.		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	збільшення кількості мешканців громади, охоплених послугами; покращення доступу до адміністративної та соціальної підтримки; підвищення рівня поінформованості мешканців громади; проведення регулярних виїздів мобільних груп; посилення взаємодії між громадою та мешканцями.		
<b>Період здійснення:</b>	2026–2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	<b>15 000,0</b>		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>			
<b>обласний бюджет</b>			
<b>державний бюджет</b>			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>		<b>15 000,0</b>	<b>15 000,0</b>
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з партнерськими організаціями		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні гуманітарні організації та благодійні фонди.		

## ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №2

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку  
Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту</b>	<b>Простір психологічної реабілітації та взаємодопомоги ветеранів і їхніх родин</b>
<b>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</b>	<b>Стратегічна ціль 1.</b> Збереження та розвиток людського потенціалу громади. <b>Оперативна ціль 1.1.</b> Підтримка мешканців громади.

<b>Назва проєкту</b>	<b>Простір психологічної реабілітації та взаємодопомоги ветеранів і їхніх родин</b>
<b>Мета проєкту</b>	Створення системи психологічної підтримки, соціальної адаптації та взаємодопомоги для ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Ветерани війни, військовослужбовці, члени сімей загиблих Захисників і Захисниць України, а також мешканці Кремінської громади, які потребують психологічної підтримки та соціальної адаптації.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	Ветерани війни; демобілізовані військовослужбовці; члени родин військовослужбовців; сім'ї загиблих та зниклих безвісти; особи, які постраждали внаслідок війни.
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	Внаслідок повномасштабної війни значна кількість мешканців Кремінської громади проходить військову службу або повертається до цивільного життя після участі у бойових діях. Ветерани та їх родини потребують психологічної підтримки, допомоги у соціальній адаптації, відновленні емоційного стану та інтеграції у мирне життя. На сьогодні існує потреба у створенні безпечного простору для психологічної реабілітації, підтримки та взаємодопомоги.
<b>Основні заходи проєкту</b>	Проведення індивідуальних та групових психологічних консультацій; організація груп взаємопідтримки ветеранів та членів їх сімей; проведення тренінгів, зустрічей та адаптаційних заходів; залучення психологів, соціальних працівників та профільних фахівців; інформаційна підтримка та консультування ветеранів щодо доступних програм допомоги.
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту) результативності</b>	Збільшення кількості ветеранів та членів їх сімей, охоплених психологічною підтримкою; покращення психоемоційного стану учасників проєкту; створення дієвої системи взаємодопомоги ветеранів; проведення регулярних групових та консультаційних заходів; посилення соціальної адаптації ветеранів та їх родин.
<b>Період здійснення</b>	2026–2027 роки
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	4 500,0

<b>Назва проєкту</b>	<b>Простір психологічної реабілітації та взаємодопомоги ветеранів і їхніх родин</b>		
	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
місцевий бюджет			
обласний бюджет			
державний бюджет			
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)		4 500,0	4 500,0
<b>Відповідальний виконавець проєкту</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з ветеранськими організаціями та партнерськими установами.		
<b>Інше</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні гуманітарні організації, благодійні фонди та профільні громадські об'єднання.		

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №3

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Муніципальний фонд співфінансування пільгового житла для ВПО Кремінщини</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<b>Стратегічна ціль 1.</b> Збереження та розвиток людського потенціалу громади <b>Оперативні цілі:</b> 1.1. Підтримка мешканців громади;
<b>Мета проєкту:</b>	Створення механізму фінансової підтримки мешканців Кремінської громади для забезпечення доступу до житлових програм, пільгового кредитування та придбання житла.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кремінської міської територіальної громади, які були вимушено переміщені внаслідок збройної агресії та потребують покращення житлових умов.

<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	Внутрішньо переміщені особи з Кременської громади; ветерани війни та члени їх сімей; молоді сім'ї; багатодітні родини; соціально вразливі категорії населення.		
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	Унаслідок тимчасової окупації території Кременської громади значна кількість мешканців втратила житло або була вимушена залишити місце постійного проживання. Однією з ключових проблем для мешканців громади залишається забезпечення житлом та доступ до державних і місцевих житлових програм. Реалізація проєкту сприятиме створенню механізму співфінансування житлових програм, підтримці мешканців громади у придбанні житла та підвищенню рівня соціальної стабільності.		
<b>Основні заходи проєкту</b>	Створення механізму муніципального співфінансування житлових програм; надання фінансової підтримки для участі у програмах пільгового кредитування; компенсація частини першого внеску або відсоткових ставок за кредитами; інформаційний та консультаційний супровід учасників житлових програм; взаємодія з державними установами, банками та міжнародними партнерами.		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	Збільшення кількості мешканців громади, які отримали житлову підтримку; розширення доступу до програм пільгового житлового кредитування; підвищення рівня соціальної стабільності мешканців громади; створення дієвого механізму муніципальної житлової підтримки; посилення співпраці громади з державними та міжнародними партнерами у житловій сфері.		
<b>Період здійснення:</b>	2026–2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	<b>118 450,0</b>		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>	<b>90 250,0</b>	<b>28 200,0</b>	<b>118 450,0</b>
<b>обласний бюджет</b>			
<b>державний бюджет</b>			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>			
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кременська міська військова адміністрація спільно з профільними державними установами та партнерськими організаціями.		

<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися державні житлові програми, міжнародні донори, банки та фінансові установи.
--------------	--

#### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №4

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Центр психологічної та правової підтримки</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<p><b>Стратегічна ціль 1.</b></p> <p>Збереження та розвиток людського потенціалу громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>1.1. Підтримка мешканців громади;</p>
<b>Мета проєкту:</b>	Підвищення добробуту та соціальної стійкості мешканців громади через доступ до якісної психологічної та правової допомоги.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кременської громади
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	ВПО з Кременської громади
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	<p>Головна проблема складається у тому, що мешканці громади стикаються з психологічними кризами та правовою невизначеністю, що знижує їхню соціальну стійкість і якість життя. Це є як наслідок наступного: Високий рівень стресу та тривожності через війну й невизначеність, ПТСР у ветеранів та ВПО, вигорання активістів і працівників громади, відсутність доступних психологічних послуг у громаді, майнові спори через втрату житла чи роботи, недостатня поінформованість про права та механізми їх захисту, ізоляція та відчуття безпорадності серед вразливих груп, відсутність єдиного простору для комплексної допомоги, низький рівень довіри до інституцій.</p> <p>Вище наведене приводить до зростання соціальної напруги та конфліктів у громаді, погіршення психічного здоров'я мешканців, втрата працездатності та зниження економічної активності, зростання кількості правових спорів і невіршених</p>

	<p>проблем, відчуття відчуженості та зниження згуртованості громади.</p> <p>Таким чином, Центр має стати “точкою вирішення”: він адресує корінні причини (психологічні, правові, соціальні), щоб зменшити негативні наслідки й підвищити стійкість громади.</p>		
<b>Основні заходи проєкту</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Облаштування приміщення.</li> <li>2. Закупівля обладнання та матеріалів.</li> <li>3. Найм та навчання персоналу.</li> <li>4. Розробка плану роботи Центру.</li> <li>5. Проведення інформаційних кампаній (онлайн та офлайн)</li> </ol>		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зростання рівня задоволеності мешканців послугами.</li> <li>2. Зменшення кількості кризових випадків, що потребують екстреного втручання.</li> <li>3. Стабільна безпекова ситуація, готовність мешканців звертатися по допомогу</li> </ol>		
<b>Період здійснення:</b>	2026 - 2027		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	3 500,0		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>			
<b>обласний бюджет</b>			
<b>державний бюджет</b>			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>		3 500,0	3 500,0
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з партнерськими організаціями та міжнародними програмами підтримки		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні донорські організації, програми міжнародної технічної допомоги, інвестиційні фонди та партнерські установи.		

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №5

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку  
Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Забезпечення цифровими робочими місцями школярів та вчителів громади</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<b>Стратегічна ціль 1.</b> Збереження та розвиток людського потенціалу громади <b>Оперативні цілі:</b> 1.2. Розвиток освіти, професійних навичок та самореалізації мешканців;
<b>Мета проєкту:</b>	Створення умов для безперервного та якісного дистанційного навчання шляхом забезпечення школярів і педагогічних працівників Кремінської громади сучасними цифровими засобами навчання.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Учні закладів освіти Кремінської громади, педагогічні працівники, а також сім'ї, які потребують технічної підтримки для дистанційного навчання.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• учні закладів загальної середньої освіти;</li> <li>• педагогічні працівники;</li> <li>• діти з соціально вразливих категорій;</li> <li>• багатодітні сім'ї;</li> <li>• внутрішньо переміщені сім'ї з дітьми.</li> </ul>
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	У зв'язку з тимчасовою окупацією території громади освітній процес здійснюється переважно у дистанційному форматі. Частина учнів та педагогічних працівників не має достатнього технічного забезпечення для повноцінної участі в онлайн-навчанні. Відсутність сучасних цифрових пристроїв та стабільного доступу до освітніх ресурсів негативно впливає на якість навчального процесу та рівень освітніх можливостей дітей. Реалізація проєкту дозволить покращити доступ до освіти та забезпечити належні умови для дистанційного навчання.
<b>Основні заходи проєкту</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• закупівля ноутбуків, планшетів та іншого цифрового обладнання;</li> <li>• забезпечення педагогічних працівників технічними засобами для дистанційної роботи;</li> <li>• підтримка учнів із соціально вразливих категорій;</li> <li>• організація цифрових навчальних просторів та онлайн-доступу до освітніх ресурсів;</li> <li>• проведення консультацій та навчань щодо використання цифрових інструментів.</li> </ul>
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• збільшення кількості учнів та вчителів, забезпечених цифровими засобами навчання;</li> </ul>

проєкту ) результативності	<ul style="list-style-type: none"> <li>• покращення якості дистанційного освітнього процесу;</li> <li>• розширення доступу дітей до сучасних освітніх ресурсів;</li> <li>• підвищення рівня цифрових навичок учасників освітнього процесу;</li> <li>• забезпечення безперервності навчання в умовах воєнного стану.</li> </ul>		
Період здійснення:	2026–2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	10 500,0		
<u>у тому числі:</u>	2026	2027	Разом
місцевий бюджет			
обласний бюджет			
державний бюджет			
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	3 500,0	7 000,0	10 500,0
Відповідальний виконавець проєкту:	Управління освіти Кременської міської військової адміністрації спільно з партнерськими організаціями		
Інше:	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні освітні програми, благодійні фонди та організації міжнародної технічної допомоги.		

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №6

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади

Назва проєкту:	«Грантові ваучери на професійну перекваліфікацію дорослого населення»
Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея	<p><b>Стратегічна ціль 1.</b></p> <p>Збереження та розвиток людського потенціалу громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>1.2. Розвиток освіти, професійних навичок та самореалізації мешканців;</p>
Мета проєкту:	Створення можливостей для професійної перекваліфікації, підвищення рівня зайнятості та економічної самостійності

	<p>мешканців Кремінської громади шляхом надання грантової підтримки на навчання та розвиток нових професійних навичок.</p>
<p><b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b></p>	<p>Повнолітні мешканці Кремінської громади, які потребують професійної адаптації, перекваліфікації або підвищення конкурентоспроможності на ринку праці.</p>
<p><b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• внутрішньо переміщені особи;</li> <li>• ветерани війни та члени їх сімей;</li> <li>• безробітні мешканці громади;</li> <li>• молодь;</li> <li>• жінки, які втратили роботу внаслідок війни;</li> <li>• особи, які потребують зміни професії або здобуття нових навичок.</li> </ul>
<p><b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b></p>	<p>Через повномасштабну війну значна частина мешканців Кремінської громади втратила роботу, можливість працювати за попередньою спеціальністю або стабільне джерело доходу. В умовах переміщення та змін на ринку праці зростає потреба у професійній адаптації, перекваліфікації та здобутті сучасних практичних навичок. Реалізація проєкту дозволить мешканцям громади отримати доступ до навчальних програм та підвищити власну економічну спроможність.</p>
<p><b>Основні заходи проєкту</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• надання грантових ваучерів на проходження професійного навчання;</li> <li>• організація програм перекваліфікації та короткострокових курсів;</li> <li>• проведення кар'єрних консультацій та професійного супроводу;</li> <li>• співпраця з освітніми платформами та навчальними центрами;</li> <li>• підтримка розвитку самозайнятості та нових професійних навичок.</li> </ul>
<p><b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• збільшення кількості мешканців громади, охоплених програмами перекваліфікації;</li> <li>• підвищення рівня професійної зайнятості учасників проєкту;</li> <li>• розширення доступу мешканців до сучасних освітніх можливостей;</li> <li>• розвиток нових професійних компетенцій та навичок;</li> <li>• посилення економічної адаптації мешканців громади.</li> </ul>
<p><b>Період здійснення:</b></p>	<p>2026–2027 роки</p>

<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	<b>4 000,0</b>		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
місцевий бюджет			
обласний бюджет			
державний бюджет			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>	<b>1 000,0</b>	<b>3 000,0</b>	<b>4 000,0</b>
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з освітніми установами та партнерськими організаціями		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні організації, програми підтримки зайнятості, донорські фонди та освітні платформи.		

#### **ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №7**

**на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади**

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Освітній ХАБ</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<b>Стратегічна ціль 1.</b> Збереження та розвиток людського потенціалу громади <b>Оперативні цілі:</b> 1.2. Розвиток освіти, професійних навичок та самореалізації мешканців;
<b>Мета проєкту:</b>	Підвищення людського капіталу та конкурентоспроможності громади через розвиток освіти, перепідготовки та наставництва
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Проєкт охоплює широкий спектр цільових груп: від молоді до ветеранів, від ВПО до місцевих підприємців. Це забезпечує комплексний вплив — і на розвиток людського капіталу, і на економічну інтеграцію громади.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	ВПО, а саме: молодь, ветерани, дорослі, які втратили роботу

<p><b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b></p>	<p>1. Освітній рівень та навички</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Низька цифрова грамотність серед мешканців, особливо старших людей та тих, хто не мав доступу до сучасних технологій.</li> <li>• Обмежене знання іноземних мов, що зменшує конкурентоспроможність на ринку праці та можливості міжнародної співпраці.</li> <li>• Недостатні підприємницькі та креативні навички, які стримують розвиток малого бізнесу та інноваційних проєктів у громаді.</li> </ul> <p>2. Втрата роботи та економічна нестабільність</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Велика кількість людей втратили роботу через війну, закриття підприємств або переміщення.</li> <li>• Брак можливостей для професійної перепідготовки, що ускладнює повернення на ринок праці.</li> <li>• Низька адаптивність молоді та дорослих до нових економічних реалій.</li> </ul> <p>3. Соціальний та менторський вимір</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Відсутність системи наставництва для молоді та стартапів, що зменшує шанси на успішний розвиток бізнес-ідей.</li> <li>• Розрив між досвідченими підприємцями та молодими фахівцями, які потребують підтримки та практичних порад.</li> <li>• Низький рівень мотивації та довіри до інституцій, що стримує активність громади у сфері саморозвитку.</li> </ul>
<p><b>Основні заходи проєкту</b></p>	<p>1. Облаштування приміщення хабу</p> <p>2. Розробка та запуск курсів (цифрова грамотність, іноземні мови, підприємництво, креативні індустрії)</p> <p>3. Запуск програми “Навички для майбутнього” (перепідготовка для тих, хто втратив роботу)</p> <p>4. Формування та координація менторської мережі</p> <p>5. Проведення інформаційних кампаній для залучення учасників</p>
<p><b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b></p>	<p>1. Освітній хаб функціонує як центр навчання</p> <p>2. Реалізовано програму “Навички для майбутнього” для молоді та дорослих</p> <p>3. Створено менторську мережу для підтримки стартапів і молоді</p>

	4. Підвищено рівень цифрової грамотності та підприємницьких компетенцій		
<b>Період здійснення:</b>	2027		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	4 500,0		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>			
<b>обласний бюджет</b>			
<b>державний бюджет</b>			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>		4 500,0	4 500,0
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з партнерськими організаціями та міжнародними програмами підтримки		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні донорські організації, програми міжнародної технічної допомоги, інвестиційні фонди та партнерські установи.		

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №8

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	Створення єдиного цифрового архіву історичної пам'яті та спадщини Кремінщини
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<b>Стратегічна ціль 1.</b> Збереження та розвиток людського потенціалу громади <b>Оперативні цілі:</b> 1.3. Збереження ідентичності громади та розвиток соціальної згуртованості.
<b>Мета проєкту:</b>	Збереження історичної пам'яті, культурної спадщини та локальної ідентичності Кремінської громади шляхом створення

	сучасного цифрового архіву матеріалів про історію, культуру та життя громади.		
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кремінської громади, внутрішньо переміщені особи, молодь, освітяни, представники культурної сфери, дослідники та всі зацікавлені у збереженні історії та культурної спадщини громади.		
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• мешканці Кремінської громади;</li> <li>• молодь та учнівська аудиторія;</li> <li>• працівники освіти та культури;</li> <li>• громадські та культурні організації;</li> <li>• дослідники історії та краєзнавці.</li> </ul>		
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	Внаслідок тимчасової окупації території громади існують ризики втрати частини історичних, культурних та архівних матеріалів, пов'язаних із Кремінщиною. Через вимушене переміщення мешканців громади виникла потреба у збереженні локальної пам'яті, культурної спадщини та підтримці зв'язку мешканців із громадою. Реалізація проєкту дозволить систематизувати та зберегти матеріали про історію громади у цифровому форматі та забезпечити відкритий доступ до них.		
<b>Основні заходи проєкту</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• збір та цифровізація архівних матеріалів, фотографій, документів та відеоматеріалів;</li> <li>• створення онлайн-платформи цифрового архіву громади;</li> <li>• проведення інформаційних та просвітницьких заходів;</li> <li>• залучення мешканців громади до формування архіву;</li> <li>• створення тематичних цифрових виставок та онлайн-матеріалів.</li> </ul>		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• створення єдиного цифрового архіву Кремінської громади;</li> <li>• збільшення кількості оцифрованих історичних матеріалів;</li> <li>• розширення доступу мешканців до матеріалів з історії громади;</li> <li>• підвищення рівня зацікавленості молоді у вивченні локальної історії;</li> <li>• збереження та популяризація культурної спадщини Кремінщини.</li> </ul>		
<b>Період здійснення:</b>	2026–2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	4 500,0		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>			

обласний бюджет			
державний бюджет			
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	1 500,0	3 000,0	4 500,0
Відповідальний виконавець проєкту:	Кремінська міська військова адміністрація спільно із закладами культури, освіти та громадськими організаціями		
Інше:	До реалізації проєкту можуть залучатися культурні фонди, міжнародні організації, архівні установи та партнерські громадські ініціативи.		

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №9

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Конкурс цільових мікрогрантів для локальних волонтерських ініціатив</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<p><b>Стратегічна ціль 1.</b></p> <p>Збереження та розвиток людського потенціалу громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>1.3. Збереження ідентичності громади та розвиток соціальної згуртованості.</p>
<b>Мета проєкту:</b>	Підтримка локальних волонтерських, громадських та соціальних ініціатив мешканців Кремінської громади шляхом надання мікрогрантів для реалізації суспільно корисних проєктів.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Активні мешканці Кремінської громади, волонтерські ініціативи, громадські організації, молодіжні групи та ініціативні команди.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• волонтерські ініціативи;</li> <li>• громадські організації;</li> <li>• молодіжні та ініціативні групи;</li> <li>• активні мешканці громади;</li> <li>• соціально вразливі категорії населення, які отримуватимуть підтримку в межах реалізованих ініціатив.</li> </ul>

<p><b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b></p>	<p>В умовах війни та вимушеного переміщення мешканців громади значну роль у підтримці людей відіграють локальні волонтерські та громадські ініціативи. Разом із тим, більшість таких ініціатив мають обмежені ресурси для реалізації власних проєктів та потребують організаційної і фінансової підтримки. Реалізація проєкту дозволить активізувати громадську участь, підтримати локальні ініціативи та посилити соціальну згуртованість мешканців Кремінської громади.</p>		
<p><b>Основні заходи проєкту</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведення конкурсу мікрогрантів для локальних ініціатив;</li> <li>• інформаційна кампанія щодо участі у конкурсному відборі;</li> <li>• консультаційна підтримка учасників конкурсу;</li> <li>• фінансування відібраних громадських та волонтерських ініціатив;</li> <li>• моніторинг реалізації підтриманих проєктів та обмін досвідом між учасниками.</li> </ul>		
<p><b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• збільшення кількості локальних громадських та волонтерських ініціатив;</li> <li>• підвищення рівня громадської активності мешканців;</li> <li>• реалізація суспільно корисних мікропроєктів;</li> <li>• посилення взаємодії між громадою та мешканцями;</li> <li>• розвиток культури громадської участі та волонтерства.</li> </ul>		
<p><b>Період здійснення:</b></p>	<p>2027 роки</p>		
<p><b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b></p>	<p><b>3 000,0</b></p>		
<p><b><u>у тому числі:</u></b></p>	<p><b>2026</b></p>	<p><b>2027</b></p>	<p><b>Разом</b></p>
<p><b>місцевий бюджет</b></p>			
<p><b>обласний бюджет</b></p>			
<p><b>державний бюджет</b></p>			
<p><b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b></p>		<p><b>3 000,0</b></p>	<p><b>3 000,0</b></p>
<p><b>Відповідальний виконавець проєкту:</b></p>	<p>Кремінська міська військова адміністрація спільно з громадськими та партнерськими організаціями</p>		
<p><b>Інше:</b></p>	<p>До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні донорські організації, благодійні фонди та партнерські громадські ініціативи.</p>		

## ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №10

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку  
Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Єдина захищена цифрова мережа для комунікації релокованих кремін'ян</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<b>Стратегічна ціль 1.</b> Збереження та розвиток людського потенціалу громади <b>Оперативні цілі:</b> 1.3. Збереження ідентичності громади та розвиток соціальної згуртованості.
<b>Мета проєкту:</b>	Створення сучасної цифрової системи комунікації для підтримки постійного зв'язку між Кремінською міською військовою адміністрацією та мешканцями громади, які проживають у різних регіонах України.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кремінської громади, які були вимушено переміщені внаслідок війни та проживають за межами території громади.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• внутрішньо переміщені особи з Кремінської громади;</li><li>• ветерани війни та члени їх сімей;</li><li>• молодь;</li><li>• люди похилого віку;</li><li>• активні мешканці та громадські ініціативи громади.</li></ul>
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	Унаслідок тимчасової окупації території громади мешканці Кремінщини були вимушено переміщені до різних областей України та частково втратили постійний зв'язок із громадою. Відсутність єдиного захищеного цифрового середовища ускладнює оперативну комунікацію, інформування мешканців про програми підтримки, громадські ініціативи та діяльність органів місцевого самоврядування. Реалізація проєкту сприятиме формуванню єдиного цифрового простору громади та посиленню соціальної згуртованості мешканців.
<b>Основні заходи проєкту</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• створення цифрової платформи комунікації мешканців громади;</li><li>• впровадження безпечних каналів інформування та зворотного зв'язку;</li><li>• розвиток електронних сервісів взаємодії з мешканцями;</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведення онлайн-заходів, консультацій та громадських обговорень;</li> <li>• інформаційна підтримка мешканців громади щодо програм та можливостей підтримки.</li> </ul>		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• збільшення кількості мешканців громади, охоплених цифровою комунікацією;</li> <li>• покращення доступу до інформації та сервісів громади;</li> <li>• підвищення рівня взаємодії між громадою та мешканцями;</li> <li>• створення єдиного цифрового комунікаційного середовища;</li> <li>• посилення соціальної згуртованості мешканців Кременської громади.</li> </ul>		
<b>Період здійснення:</b>	2026–2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	5 500,0		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>			
<b>обласний бюджет</b>			
<b>державний бюджет</b>			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>	<b>500,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>5 500,0</b>
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кременська міська військова адміністрація спільно з партнерськими організаціями та ІТ-фахівцями		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні донорські організації, програми цифрової трансформації та партнерські громадські ініціативи.		

## **Стратегічна ціль 2 «Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади»**

### **ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №11**

**на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади**

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Впровадження комплексних сервісів е-урядування для громади в екзилі»</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<p><b>Стратегічна ціль 2.</b></p> <p>Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>2.1. Розвиток системи управління громадою та цифрових сервісів;</p>
<b>Мета проєкту:</b>	Розвиток сучасної системи електронного урядування та цифрових сервісів для забезпечення доступної взаємодії мешканців Кремінської громади з органами місцевого самоврядування незалежно від місця проживання.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кремінської громади, які проживають на підконтрольній території України, працівники органів місцевого самоврядування та комунальних установ громади.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• внутрішньо переміщені мешканці громади;</li> <li>• ветерани війни та члени їх сімей;</li> <li>• молодь;</li> <li>• люди похилого віку;</li> <li>• працівники Кремінської міської військової адміністрації;</li> <li>• комунальні установи громади.</li> </ul>
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	В умовах тимчасової окупації території громади та територіальної розпорошеності мешканців зростає потреба у розвитку дистанційних форматів взаємодії з органами місцевого самоврядування. Частина адміністративних, інформаційних та консультаційних послуг потребує цифровізації та спрощення доступу для мешканців громади. Реалізація проєкту дозволить створити сучасну систему електронної взаємодії, покращити доступ до послуг та підвищити ефективність роботи органів управління громади.
<b>Основні заходи проєкту</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• впровадження електронних сервісів для мешканців громади;</li> <li>• розвиток цифрових інструментів комунікації та зворотного зв'язку;</li> <li>• модернізація офіційних електронних ресурсів громади;</li> <li>• створення електронних кабінетів та онлайн-сервісів;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведення навчань щодо використання цифрових сервісів.</li> </ul>		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• збільшення кількості доступних електронних сервісів громади;</li> <li>• покращення доступу мешканців до адміністративних та інформаційних послуг;</li> <li>• підвищення рівня цифрової взаємодії між громадою та мешканцями;</li> <li>• скорочення часу отримання окремих послуг;</li> <li>• підвищення ефективності роботи органів місцевого самоврядування.</li> </ul>		
<b>Період здійснення:</b>	2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	<b>6 500,0</b>		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
місцевий бюджет			
обласний бюджет			
державний бюджет			
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)		<b>6 500,0</b>	<b>6 500,0</b>
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з партнерськими організаціями та ІТ-фахівцями		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні програми цифрової трансформації, організації міжнародної технічної допомоги та партнерські установи.		

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №12

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	Система підготовки кадрів для кризового управління громадою
-----------------------	---

<p><i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проектна ідея</i></p>	<p><b>Стратегічна ціль 2.</b></p> <p>Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>2.1. Розвиток системи управління громадою та цифрових сервісів;</p>
<p><b>Мета проєкту:</b></p>	<p>Підвищення професійної спроможності працівників органів місцевого самоврядування Кремінської громади у сфері кризового управління, стратегічного планування та роботи в умовах воєнного стану.</p>
<p><b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b></p>	<p>Працівники Кремінської міської військової адміністрації, структурних підрозділів, комунальних установ та відповідальні фахівці, залучені до процесів управління громадою.</p>
<p><b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• працівники органів місцевого самоврядування;</li> <li>• керівники структурних підрозділів;</li> <li>• представники комунальних установ;</li> <li>• фахівці, відповідальні за кризове реагування та координацію роботи громади.</li> </ul>
<p><b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b></p>	<p>В умовах воєнного стану та тимчасової окупації території громади органи місцевого самоврядування працюють у складних кризових умовах, що потребує нових підходів до управління, координації роботи та прийняття рішень. Частина працівників потребує підвищення кваліфікації у сфері кризового менеджменту, цифрового управління, комунікації та взаємодії з міжнародними партнерами. Реалізація проєкту сприятиме посиленню професійної спроможності працівників громади та підвищенню ефективності управлінських процесів.</p>
<p><b>Основні заходи проєкту</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведення навчальних інтенсивів та тренінгів;</li> <li>• організація практичних занять із кризового управління;</li> <li>• навчання з питань стратегічного планування та цифрових інструментів;</li> <li>• обмін досвідом із іншими громадами та партнерами;</li> <li>• проведення консультацій та експертної підтримки працівників громади.</li> </ul>
<p><b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• підвищення професійного рівня працівників громади;</li> <li>• збільшення кількості працівників, які пройшли навчання;</li> <li>• покращення якості управлінських процесів;</li> <li>• посилення спроможності громади працювати в кризових умовах;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>впровадження нових підходів та інструментів управління.</li> </ul>		
<b>Період здійснення:</b>	2026–2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	<b>2 500,0</b>		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
місцевий бюджет			
обласний бюджет			
державний бюджет			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>	<b>500,0</b>	<b>2 000,0</b>	<b>2 500,0</b>
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з навчальними та партнерськими організаціями		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні програми підтримки місцевого самоврядування, донорські організації та профільні навчальні центри.		

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №13

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Програма налагодження інституційних побратимських зв'язків з тилловими громадами "Пліч о пліч"</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<p><b>Стратегічна ціль 2.</b></p> <p>Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>2.2. Розвиток партнерств, проєктної діяльності та залучення ресурсів;</p>
<b>Мета проєкту:</b>	Розвиток міжмуніципального співробітництва та формування стійких партнерських зв'язків між Кремінською громадою та тилловими громадами України для підтримки мешканців, обміну досвідом та реалізації спільних ініціатив.

<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кременської громади, органи місцевого самоврядування, комунальні установи, громадські організації та партнерські громади України.		
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• внутрішньо переміщені мешканці Кременської громади;</li> <li>• працівники органів місцевого самоврядування;</li> <li>• молодь та активні мешканці громади;</li> <li>• громадські організації;</li> <li>• партнерські територіальні громади.</li> </ul>		
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	В умовах тимчасової окупації території громади особливої важливості набуває розвиток міжмуніципальної співпраці та партнерських зв'язків із громадами, які функціонують у тилкових регіонах України. Налагодження інституційного партнерства дозволить посилити спроможність Кременської громади, забезпечити обмін досвідом, підтримати мешканців громади та створити додаткові можливості для реалізації спільних соціальних, гуманітарних та освітніх ініціатив.		
<b>Основні заходи проєкту</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• налагодження партнерських зв'язків із тилковими громадами;</li> <li>• укладання меморандумів про співпрацю;</li> <li>• організація спільних заходів, навчань та обмінів досвідом;</li> <li>• реалізація партнерських соціальних та гуманітарних ініціатив;</li> <li>• проведення координаційних зустрічей та комунікаційних заходів.</li> </ul>		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• збільшення кількості укладених партнерських угод;</li> <li>• реалізація спільних міжмуніципальних ініціатив;</li> <li>• посилення інституційної спроможності громади;</li> <li>• розширення співпраці між громадами;</li> <li>• покращення підтримки мешканців Кременської громади через партнерські механізми.</li> </ul>		
<b>Період здійснення:</b>	2026–2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	2 000,0		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>			
<b>обласний бюджет</b>			
<b>державний бюджет</b>			

<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>	<b>500,0</b>	<b>1 500,0</b>	<b>2 000,0</b>
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з партнерськими територіальними громадами та громадськими організаціями		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні програми підтримки міжмуніципального співробітництва, донорські організації та партнерські установи.		

#### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №14

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Муніципальний офіс грантового супроводу та залучення міжнародних інвестицій</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<p><b>Стратегічна ціль 2.</b></p> <p>Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>2.2. Розвиток партнерств, проєктної діяльності та залучення ресурсів;</p>
<b>Мета проєкту:</b>	Посилення спроможності Кремінської громади у сфері підготовки проєктних заявок, залучення грантових ресурсів, міжнародної технічної допомоги та партнерських інвестицій для підтримки мешканців громади та реалізації пріоритетних ініціатив.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кремінської громади, структурні підрозділи Кремінської міської військової адміністрації, комунальні установи, громадські організації та ініціативні групи громади.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• працівники органів місцевого самоврядування;</li> <li>• громадські організації;</li> <li>• освітні та комунальні установи;</li> <li>• молодіжні та волонтерські ініціативи;</li> <li>• мешканці громади, які отримуватимуть підтримку через реалізацію залучених проєктів.</li> </ul>

<p><b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b></p>	<p>В умовах війни та тимчасової окупації території громади питання залучення зовнішніх ресурсів є одним із ключових інструментів підтримки мешканців та забезпечення діяльності громади. Разом із тим, існує потреба у системному підході до підготовки проєктних заявок, супроводу грантових програм, координації міжнародної співпраці та пошуку можливостей фінансування. Реалізація проєкту дозволить створити постійно діючий механізм розвитку проєктної діяльності громади та посилити міжнародну партнерську взаємодію.</p>		
<p><b>Основні заходи проєкту</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• створення муніципального офісу грантового супроводу;</li> <li>• підготовка та супровід грантових заявок;</li> <li>• пошук міжнародних програм та партнерських можливостей;</li> <li>• організація навчань із проєктного менеджменту;</li> <li>• координація взаємодії з міжнародними партнерами та донорами;</li> <li>• інформаційна підтримка структурних підрозділів та громадських ініціатив громади.</li> </ul>		
<p><b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• збільшення кількості підготовлених проєктних заявок;</li> <li>• розширення участі громади у міжнародних та грантових програмах;</li> <li>• збільшення обсягів залучених ресурсів та партнерської підтримки;</li> <li>• посилення спроможності громади у сфері проєктної діяльності;</li> <li>• створення постійно діючої системи грантового супроводу громади.</li> </ul>		
<p><b>Період здійснення:</b></p>	<p>2026–2027 роки</p>		
<p><b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b></p>	<p><b>4 000,0</b></p>		
<p><b><u>у тому числі:</u></b></p>	<p><b>2026</b></p>	<p><b>2027</b></p>	<p><b>Разом</b></p>
<p><b>місцевий бюджет</b></p>			
<p><b>обласний бюджет</b></p>			
<p><b>державний бюджет</b></p>			
<p><b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b></p>	<p><b>1 000,0</b></p>	<p><b>3 000,0</b></p>	<p><b>4 000,0</b></p>
<p><b>Відповідальний виконавець проєкту:</b></p>	<p>Кремінська міська військова адміністрація спільно з партнерськими організаціями та міжнародними програмами підтримки</p>		

<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні донорські організації, програми міжнародної технічної допомоги, інвестиційні фонди та партнерські установи.
--------------	--

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №15

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кременської міської територіальної громади

<b>Назва проєкту:</b>	<b>Спільний громадський майстер-план повоєнної відбудови Кременної</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<p><b>Стратегічна ціль 2.</b></p> <p>Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>2.3. Формування передумов для повоєнного відновлення та реінтеграції громади.</p>
<b>Мета проєкту:</b>	Формування комплексного бачення повоєнного відновлення та розвитку Кременської громади із залученням мешканців, експертів, громадськості та партнерських організацій
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кременської громади, представники органів місцевого самоврядування, громадські організації, експертне середовище, молодь та партнерські установи.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• мешканці Кременської громади;</li> <li>• внутрішньо переміщені особи;</li> <li>• представники громадських організацій;</li> <li>• працівники органів місцевого самоврядування;</li> <li>• молодіжні та ініціативні групи;</li> <li>• експерти у сфері відновлення та просторового планування.</li> </ul>
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	Унаслідок повномасштабної війни та тимчасової окупації території громади постає необхідність формування системного бачення майбутнього повоєнного відновлення Кременської громади. На сьогодні відсутній комплексний підхід до визначення пріоритетів відбудови, просторового розвитку, відновлення інфраструктури та реінтеграції громади після деокупації. Реалізація проєкту дозволить сформувати спільне бачення розвитку громади, визначити ключові напрямки

	майбутнього відновлення та підготувати основу для подальшого залучення ресурсів і партнерської підтримки.		
<b>Основні заходи проєкту</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведення громадських консультацій та стратегічних сесій;</li> <li>• залучення експертів у сфері просторового планування та відновлення;</li> <li>• аналіз потреб громади та визначення пріоритетів повоєнного розвитку;</li> <li>• підготовка концептуальних матеріалів та візуалізацій майбутнього відновлення;</li> <li>• формування майстер-плану повоєнної відбудови Кременської громади.</li> </ul>		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• підготовка комплексного майстер-плану повоєнного відновлення громади;</li> <li>• проведення громадських консультацій та обговорень;</li> <li>• залучення мешканців громади до процесу планування відновлення;</li> <li>• визначення ключових пріоритетів розвитку та відбудови;</li> <li>• формування основи для подальшого залучення інвестицій та партнерської підтримки.</li> </ul>		
<b>Період здійснення:</b>	2026–2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	<b>10 000,0</b>		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>			
<b>обласний бюджет</b>			
<b>державний бюджет</b>			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>	<b>3 000,0</b>	<b>7 000,0</b>	<b>10 000,0</b>
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кременська міська військова адміністрація спільно з експертними, міжнародними та партнерськими організаціями		
<b>Інше:</b>	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні організації, архітектурні та урбаністичні команди, програми відновлення громад та організації міжнародної технічної допомоги.		

#### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №16

**на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку  
Кремінської міської територіальної громади**

<b>Назва проєкту:</b>	<b>План реінтеграції та відновлення Кремінської громади</b>
<i>Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея</i>	<p><b>Стратегічна ціль 2.</b></p> <p>Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>2.3. Формування передумов для повоєнного відновлення та реінтеграції громади.</p>
<b>Мета проєкту:</b>	Створення аналітичної основи для планування процесів реінтеграції, відновлення та подальшого розвитку Кремінської міської територіальної громади шляхом комплексної оцінки потреб населення, кадрових, соціальних, інфраструктурних та фінансових ресурсів, необхідних для забезпечення функціонування громади після деокупації території.
<b>Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт</b>	Мешканці Кремінської міської територіальної громади, які тимчасово переміщені внаслідок збройної агресії Російської Федерації, мешканці, які планують повернення до громади після деокупації, а також представники органів місцевого самоврядування, комунальних установ та організацій, залучених до процесів відновлення та реінтеграції громади.
<b>Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди</b>	Кремінська міська військова адміністрація; структурні підрозділи та комунальні установи громади; внутрішньо переміщені особи з числа мешканців громади; представники освітньої, медичної та соціальної сфер; міжнародні партнери та донорські організації; потенційні інвестори та організації, що залучатимуться до процесів відновлення.
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	Внаслідок тимчасової окупації території Кремінської міської територіальної громади відсутня актуальна та комплексна інформація щодо потреб населення, обсягів необхідних ресурсів, кадрового потенціалу, потреб у житлі, соціальних послугах, освітній та медичній інфраструктурі, що будуть необхідні після деокупації громади. Водночас ефективне планування процесів відновлення потребує наявності достовірних аналітичних даних, прогнозів повернення населення, оцінки кадрових потреб та визначення пріоритетних напрямів відновлення. Відсутність таких даних може

	<p>ускладнити залучення фінансових ресурсів, міжнародної технічної допомоги та підготовку проєктів відновлення.</p> <p>Реалізація проєкту дозволить сформувавши комплексне бачення майбутніх потреб громади, забезпечити підготовку до процесів реінтеграції та створити аналітичне підґрунтя для розроблення управлінських рішень, програм відновлення та інвестиційних проєктів.</p>		
<b>Основні заходи проєкту</b>	<p>проведення комплексного дослідження потреб мешканців громади;</p> <p>аналіз демографічної ситуації та прогнозування повернення населення;</p> <p>оцінка потреб у житлі, соціальних, освітніх, медичних та адміністративних послугах;</p> <p>визначення кадрових потреб органів місцевого самоврядування та комунальних установ;</p> <p>підготовка сценаріїв реінтеграції та відновлення громади;</p> <p>формування бази аналітичних даних для планування процесів відновлення;</p> <p>проведення консультацій із мешканцями громади та ключовими стейкхолдерами;</p> <p>підготовка аналітичного звіту та рекомендацій для подальшого планування відновлення громади.</p>		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ проведено комплексну оцінку потреб мешканців Кременської громади;</li> <li>▪ підготовлено 1 аналітичний звіт щодо ресурсних потреб громади для реінтеграції та відновлення;</li> <li>▪ розроблено не менше 3 сценаріїв повернення населення та розвитку громади після деокупації;</li> <li>▪ сформовано базу даних потреб населення та пріоритетів відновлення громади;</li> <li>▪ визначено перелік першочергових потреб у житловій, соціальній, освітній та медичній сферах;</li> <li>▪ проведено не менше 5 консультаційних заходів із залученням мешканців громади та експертного середовища;</li> <li>▪ підготовлено рекомендації для розроблення програм відновлення та залучення фінансових ресурсів.</li> </ul>		
<b>Період здійснення:</b>	<b>2026 - 2027</b>		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	<b>3 000,0</b>		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
<b>місцевий бюджет</b>			

обласний бюджет			
державний бюджет			
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	1 000,0	2 000,0	3 000,0
Відповідальний виконавець проєкту:	Кремінська міська військова адміністрація спільно з партнерськими організаціями та міжнародними програмами підтримки		
Інше:	До реалізації проєкту можуть залучатися міжнародні донорські організації, програми міжнародної технічної допомоги, інвестиційні фонди та партнерські установи.		

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №17

на проєктну ідею до Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Кремінської міської територіальної громади

Назва проєкту:	Формування оперативного кадрового резерву для роботи в деокупованій громаді
Стратегічна та оперативна ціль Стратегії, якій відповідає проєктна ідея	<p><b>Стратегічна ціль 2.</b></p> <p>Інституційна спроможність та підготовка до повоєнного відновлення громади</p> <p><b>Оперативні цілі:</b></p> <p>2.3. Формування передумов для повоєнного відновлення та реінтеграції громади.</p>
Мета проєкту:	Створення системи підготовки та формування кадрового резерву для забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування, комунальних установ та базових сервісів громади після деокупації території.
Цільова аудиторія та мешканці громади, на яких спрямований проєкт	Мешканці Кремінської громади, працівники органів місцевого самоврядування, молоді фахівці, ветерани війни та особи, зацікавлені у подальшій роботі для відновлення громади.
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	<ul style="list-style-type: none"> <li>• працівники Кремінської міської військової адміністрації;</li> <li>• працівники комунальних установ;</li> <li>• молоді спеціалісти;</li> <li>• ветерани війни;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• мешканці громади, які планують брати участь у процесах відновлення та реінтеграції громади.</li> </ul>		
<b>Опис проблеми та обґрунтування необхідності реалізації проєкту</b>	<p>У процесі майбутньої деокупації території громади одним із ключових викликів стане забезпечення кадрової спроможності органів управління, комунальних установ та систем життєзабезпечення. На сьогодні існує потреба у формуванні кадрового резерву, підготовці фахівців та створенні системи професійної адаптації для подальшої роботи у громаді після її відновлення. Реалізація проєкту дозволить завчасно підготувати кадрову основу для функціонування громади у період реінтеграції та повоєнного відновлення.</p>		
<b>Основні заходи проєкту</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• формування бази потенційного кадрового резерву громади;</li> <li>• проведення навчань та підвищення кваліфікації учасників проєкту;</li> <li>• організація програм професійної підготовки та стажування;</li> <li>• проведення консультацій та профорієнтаційних заходів;</li> <li>• підготовка кадрових рішень для забезпечення роботи громади після деокупації.</li> </ul>		
<b>Індикатори (очікувані результати реалізації проєкту ) результативності</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• створення кадрового резерву громади;</li> <li>• збільшення кількості підготовлених фахівців;</li> <li>• підвищення рівня кадрової готовності до процесів реінтеграції;</li> <li>• проведення навчальних та підготовчих заходів;</li> <li>• посилення спроможності громади до відновлення роботи після деокупації.</li> </ul>		
<b>Період здійснення:</b>	2026–2027 роки		
<b>Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн</b>	<b>1 500,0</b>		
<b><u>у тому числі:</u></b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
місцевий бюджет			
обласний бюджет			
державний бюджет			
<b>інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)</b>	<b>500,0</b>	<b>1 000,0</b>	<b>1 500,0</b>
<b>Відповідальний виконавець проєкту:</b>	Кремінська міська військова адміністрація спільно з освітніми, партнерськими та профільними організаціями		

<b>Інше:</b>	До реалізації проекту можуть залучатися міжнародні організації, програми підтримки місцевого самоврядування, освітні установи та партнерські центри підготовки кадрів.
--------------	--